

## 2 経営分析

(1) 貸借対照表

(単位・円)

区 分	令和3年度		令和2年度		比較増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	対前年比
固定資産	13,015,807,269	68.8%	13,239,984,693	72.1%	△ 224,177,424	98.3%
有形固定資産	9,757,834,080	51.6%	9,971,139,367	54.3%	△ 213,305,287	97.9%
無形固定資産	0	0.0%	30,906,000	0.2%	△ 30,906,000	皆減
投資その他の資産	3,257,973,189	17.2%	3,237,939,326	17.6%	20,033,863	100.6%
流動資産	5,899,668,795	31.2%	5,113,598,928	27.9%	786,069,867	115.4%
現金預金	3,950,305,264	20.9%	2,856,384,176	15.6%	1,093,921,088	138.3%
未収金	1,901,148,783	10.1%	2,213,183,750	12.1%	△ 312,034,967	85.9%
貯蔵品	44,723,353	0.2%	40,879,631	0.2%	3,843,722	109.4%
前払金	1,669,095	0.0%	1,329,071	0.0%	340,024	125.6%
預け金	1,822,300	0.0%	1,822,300	0.0%	0	100.0%
資産合計	18,915,476,064	100.0%	18,353,583,621	100.0%	561,892,443	103.1%
固定負債	3,017,680,831	15.9%	2,832,521,246	15.5%	185,159,585	106.5%
企業債	778,601,466	4.1%	921,018,301	5.0%	△ 142,416,835	84.5%
引当金	2,116,958,005	11.2%	1,756,029,025	9.6%	360,928,980	120.6%
リース債務	122,121,360	0.6%	155,473,920	0.9%	△ 33,352,560	78.5%
流動負債	1,764,336,140	9.4%	2,296,426,959	12.4%	△ 532,090,819	76.8%
企業債	442,416,835	2.3%	811,806,401	4.4%	△ 369,389,566	54.5%
未払金	844,161,745	4.5%	978,663,578	5.3%	△ 134,501,833	86.3%
引当金	389,009,000	2.1%	409,697,000	2.2%	△ 20,688,000	95.0%
預り金	55,396,000	0.3%	55,055,416	0.3%	340,584	100.6%
リース債務	33,352,560	0.2%	41,204,564	0.2%	△ 7,852,004	80.9%
繰延収益	745,305,484	3.9%	726,825,009	4.0%	18,480,475	102.5%
負債合計	5,527,322,455	29.2%	5,855,773,214	31.9%	△ 328,450,759	94.4%
資本金	10,439,546,211	55.2%	10,439,546,211	56.9%	0	100.0%
剰余金	2,948,607,398	15.6%	2,058,264,196	11.2%	890,343,202	143.3%
資本剰余金	444,720,000	2.4%	444,720,000	2.4%	0	100.0%
利益剰余金	2,503,887,398	13.2%	1,613,544,196	8.8%	890,343,202	155.2%
資本合計	13,388,153,609	70.8%	12,497,810,407	68.1%	890,343,202	107.1%
負債資本合計	18,915,476,064	100.0%	18,353,583,621	100.0%	561,892,443	103.1%

$$(2) \text{ 自己資本構成比率} = \frac{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{繰延収益}}{\text{負債資本合計}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
資 本 金	10,439,546,211 円	10,439,546,211 円	0 円
剰 余 金	2,948,607,398	2,058,264,196	890,343,202
繰 延 収 益	745,305,484	726,825,009	18,480,475
負債資本合計	18,915,476,064	18,353,583,621	561,892,443
比 率	74.7 %	72.1 %	2.6 P

$$(3) \text{ 固定資産対長期資本比率} = \frac{\text{固定資産}}{\text{固定負債} + \text{繰延収益} + \text{資本金} + \text{剰余金}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
固 定 資 産	13,015,807,269 円	13,239,984,693 円	△ 224,177,424 円
固 定 負 債	3,017,680,831	2,832,521,246	185,159,585
繰 延 収 益	745,305,484	726,825,009	18,480,475
資 本 金	10,439,546,211	10,439,546,211	0
剰 余 金	2,948,607,398	2,058,264,196	890,343,202
比 率	75.9 %	82.5 %	△ 6.6 P

$$(4) \text{ 流動比率} = \frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
流 動 資 産	5,899,668,795 円	5,113,598,928 円	786,069,867 円
流 動 負 債	1,764,336,140	2,296,426,959	△ 532,090,819
比 率	334.4 %	222.7 %	111.7 P

$$(5) \text{ 当座比率} = \frac{\text{当座資産}}{\text{流動負債}} \times 100$$

※当座資産＝現金・預金＋（未収金－貸倒引当金）

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
当 座 資 産	5,851,454,047 円	5,069,567,926 円	781,886,121 円
流 動 負 債	1,764,336,140	2,296,426,959	△ 532,090,819
比 率	331.7 %	220.8 %	110.9 P

$$(6) \text{ 固定比率} = \frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}} \times 100$$

※自己資本=資本金+剰余金+繰延収益

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
固 定 資 産	円 13,015,807,269	円 13,239,984,693	円 △ 224,177,424
自 己 資 本	14,133,459,093	13,224,635,416	908,823,677
比 率	% 92.1	% 100.1	P △ 8.0

$$(7) \text{ 固定資産回転率} = \frac{\text{医業収益}}{(\text{期首固定資産} + \text{期末固定資産}) \div 2}$$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
医 業 収 益	円 11,598,967,888	円 10,602,589,073	円 996,378,815
平均固定資産	13,127,895,981	13,335,256,961	△ 207,360,980
回 転 率	回 0.88	回 0.80	回 0.08

$$(8) \text{ 総資本回転率} = \frac{\text{医業収益}}{(\text{期首総資本} + \text{期末総資本}) \div 2} \quad \text{※総資本} = \text{負債} + \text{資本}$$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
医 業 収 益	円 11,598,967,888	円 10,602,589,073	円 996,378,815
平均総資本	18,634,529,843	18,347,752,640	286,777,203
回 転 率	回 0.62	回 0.58	回 0.04

$$(9) \text{ 総収益対総費用比率} = \frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
総 収 益	円 13,546,649,204	円 12,216,594,656	円 1,330,054,548
総 費 用	12,656,306,002	12,178,300,952	478,005,050
比 率	% 107.0	% 100.3	P 6.7

(10) 医業収益対医業費用比率 =  $\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
医業収益	11,598,967,888 円	10,602,589,073 円	996,378,815 円
医業費用	12,472,735,588	11,769,921,668	702,813,920
比 率	93.0 %	90.1 %	P 2.9

(11) 企業債償還額対減価償却費比率 =  $\frac{\text{企業債償還金}}{\text{当年度減価償却費}-\text{長期前受金戻入}} \times 100$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
企業債償還金	811,806,401 円	862,864,157 円	△ 51,057,756 円
当年度減価償却費	730,768,546	721,356,996	9,411,550
長期前受金戻入	102,583,325	126,305,419	△ 23,722,094
比 率	129.2 %	145.0 %	P △ 15.8

(12) 入院・外来収益に対する比率

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減	
企業債償還金	7.3 %	8.6 %	P △ 1.3	
企業債利息	0.2	0.4	△ 0.2	
企業債元利償還金	7.6	9.0	△ 1.4	
職員給与費	62.6	66.0	△ 3.4	
材 料 費	薬 品 費	13.3	13.3	0.0
	その他材料費	9.7	9.8	△ 0.1

(13) 他会計繰入金対総収益比率 =  $\frac{\text{他会計繰入金}}{\text{総収益}} \times 100$

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
他会計繰入金 (退職手当負担金は除く)	1,009,635,000 円	968,872,000 円	40,763,000 円
総 収 益	13,546,649,204	12,216,594,656	1,330,054,548
比 率	7.5 %	7.9 %	P △ 0.4

(14) 不納欠損

区 分 \ 年 度	令和3年度	令和2年度	比較増減
不納欠損額	7,681,397 円	6,833,529 円	847,868 円
件 数	169 件	172 件	△ 3 件

$$(15) \text{ 病床利用率} = \frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延病床数}} \times 100$$

※人間ドック床を除く

区分	令和3年度			令和2年度			比較増減		
	年延病床数	年延入院患者数	比率	年延病床数	年延入院患者数	比率	年延病床数	年延入院患者数	比率
一般病床	191,260	139,680	73.0	191,260	131,092	68.5	0	8,588	4.5

$$(16) \text{ 外来患者数対入院患者数比率} = \frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延入院患者数}} \times 100$$

区分	令和3年度	令和2年度	比較増減
年延外来患者数	189,176	177,978	11,198
年延入院患者数	139,680	131,092	8,588
比率	135.4	135.8	△ 0.4

$$(17) \text{ 患者100人当り年延調剤数・検査件数・放射線件数} = \frac{\text{年延調剤数} \cdot \text{検査件数} \cdot \text{放射線件数}}{\text{年延総患者数}} \times 100$$

区分	令和3年度			令和2年度			比較増減		
	年延総患者数	年延件数	患者100人当り件数	年延総患者数	年延件数	患者100人当り件数	年延総患者数	年延件数	患者100人当り件数
調剤	328,856	194,727	59.2	309,070	177,181	57.3	19,786	17,546	1.9
検査		1,674,652	509.2		1,535,972	497.0		138,680	12.2
放射線		94,090	28.6		89,306	28.9		4,784	△ 0.3

$$(18) \text{ 平均在院日数} = \frac{\text{年延入院患者数} - \text{退院患者数}}{(\text{新入院患者数} + \text{退院患者数}) \div 2} \quad \text{病床回転数} = \frac{\text{暦日数}}{\text{平均在院日数}}$$

区分	年延入院患者数	新入院患者数	退院患者数	平均在院日数	病床回転数
令和3年度	139,680	11,039	11,072	11.6	31.5
令和2年度	131,092	10,214	10,132	11.9	30.7

※人間ドック床を除く

$$(19) \text{ 平均通院日数} = \frac{\text{年延外来患者数}}{\text{新外来患者数}}$$

区分	新外来患者数	再外来患者数	年延外来患者数	平均通院日数
令和3年度	19,833	169,343	189,176	9.5
令和2年度	19,867	158,111	177,978	9.0

### 3 診 療 収 入 状 況 (税 抜)

(1) 診療科別

(単位 円、%)

区分	年度	令和3年度			令和2年度			比較増減					
		入院	外来	計	入院	外来	計	入院	対前年比	外来	対前年比	計	対前年比
消化器内科		926,441,716	396,886,867	1,323,328,583	917,362,716	343,970,322	1,261,333,038	9,079,000	101.0	52,916,545	115.4	61,995,545	104.9
呼吸器内科		983,184,411	206,931,231	1,190,115,642	778,249,232	179,073,250	957,322,482	204,935,179	126.3	27,857,981	115.6	232,793,160	124.3
循環器内科		586,318,608	83,561,926	669,880,534	515,749,236	72,891,501	588,640,737	70,569,372	113.7	10,670,425	114.6	81,239,797	113.8
内科		583,375,271	761,132,478	1,344,507,749	549,382,451	744,091,536	1,293,473,987	33,992,820	106.2	17,040,942	102.3	51,033,762	103.9
精神科		-	0	0	-	0	0	-	-	0	-	0	-
脳神経内科		417,161,227	66,090,989	483,252,216	367,211,651	54,668,573	421,880,224	49,949,576	113.6	11,422,416	120.9	61,371,992	114.5
小児科		351,887,666	111,544,893	463,432,559	240,114,677	105,470,600	345,585,277	111,772,989	146.5	6,074,293	105.8	117,847,282	134.1
外科		917,910,268	223,508,544	1,141,418,812	895,595,166	231,306,450	1,126,901,616	22,315,102	102.5	△ 7,797,906	96.6	14,517,196	101.3
整形外科		613,134,433	68,113,033	681,247,466	506,256,475	66,359,762	572,616,237	106,877,958	121.1	1,753,271	102.6	108,631,229	119.0
脳神経外科		1,481,646,650	138,906,971	1,620,553,621	1,346,068,330	123,519,450	1,469,587,780	135,578,320	110.1	15,387,521	112.5	150,965,841	110.3
皮膚科		71,367,520	72,937,361	144,304,881	70,384,629	69,574,000	139,958,629	982,891	101.4	3,363,361	104.8	4,346,252	103.1
泌尿器科		414,665,098	298,606,005	713,271,103	357,631,494	295,240,914	652,872,408	57,033,604	115.9	3,365,091	101.1	60,398,695	109.3
産婦人科		270,134,601	68,160,154	338,294,755	300,662,493	62,703,885	363,366,378	△ 30,527,892	89.8	5,456,269	108.7	△ 25,071,623	93.1
眼科		132,155,541	130,595,094	262,750,635	96,769,876	107,069,723	203,839,599	35,385,665	136.6	23,525,371	122.0	58,911,036	128.9
耳鼻咽喉・ 頭頸部外科		375,989,938	215,262,063	591,252,001	363,531,329	168,856,296	532,387,625	12,458,609	103.4	46,405,767	127.5	58,864,376	111.1
放射線科		-	77,447,104	77,447,104	-	96,596,673	96,596,673	-	-	△ 19,149,569	80.2	△ 19,149,569	80.2
麻酔科		-	0	0	-	0	0	-	-	0	-	0	-
歯科		8,536,851	28,993,577	37,530,428	6,686,410	25,353,766	32,040,176	1,850,441	127.7	3,639,811	114.4	5,490,252	117.1
形成外科		-	963,381	963,381	-	967,258	967,258	-	-	△ 3,877	99.6	△ 3,877	99.6
リハビリテー ション科		-	2,213,678	2,213,678	-	2,782,971	2,782,971	-	-	△ 569,293	79.5	△ 569,293	79.5
計		8,133,909,799	2,951,855,349	11,085,765,148	7,311,656,165	2,750,496,930	10,062,153,095	822,253,634	111.2	201,358,419	107.3	1,023,612,053	110.2

(2) 診療行為別

(単位 円、%)

区分	年度	令和3年度			令和2年度			比較増減					
		入院	外来	計	入院	外来	計	入院	対前年比	外来	対前年比	計	対前年比
初診再診料		18,445,202	167,467,431	185,912,633	16,595,048	161,787,767	178,382,815	1,850,154	111.1	5,679,664	103.5	7,529,818	104.2
投薬料		56,439,113	131,845,432	188,284,545	39,112,987	93,196,395	132,309,382	17,326,126	144.3	38,649,037	141.5	55,975,163	142.3
注射料		95,489,352	672,908,858	768,398,210	71,914,013	614,995,481	686,909,494	23,575,339	132.8	57,913,377	109.4	81,488,716	111.9
検査料		163,560,214	690,947,732	854,507,946	91,816,973	612,075,730	703,892,703	71,743,241	178.1	78,872,002	112.9	150,615,243	121.4
放射線料		62,033,209	526,372,007	588,405,216	55,569,046	509,154,925	564,723,971	6,464,163	111.6	17,217,082	103.4	23,681,245	104.2
処置手術料		1,662,428,062	425,088,941	2,087,517,003	1,500,848,081	428,322,766	1,929,170,847	161,579,981	110.8	△ 3,233,825	99.2	158,346,156	108.2
リハビリ料		242,407,938	9,347,755	251,755,693	203,033,428	8,829,293	211,862,721	39,374,510	119.4	518,462	105.9	39,892,972	118.8
精神療法料		0	0	0	0	0	0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
入院料		5,662,183,170	-	5,662,183,170	5,174,732,283	-	5,174,732,283	487,450,887	109.4	-	-	487,450,887	109.4
分娩料		36,542,747	-	36,542,747	45,772,910	-	45,772,910	△ 9,230,163	79.8	-	-	△ 9,230,163	79.8
医学管理		133,116,255	305,627,984	438,744,239	110,887,949	300,971,996	411,859,945	22,228,306	120.0	4,655,988	101.5	26,884,294	106.5
その他		1,264,537	22,249,209	23,513,746	1,373,447	21,162,577	22,536,024	△ 108,910	92.1	1,086,632	105.1	977,722	104.3
計		8,133,909,799	2,951,855,349	11,085,765,148	7,311,656,165	2,750,496,930	10,062,153,095	822,253,634	111.2	201,358,419	107.3	1,023,612,053	110.2